



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA (EPE)

CNPJ: 06.977.747/0001-80

COMPANHIA FECHADA

**ATA DA 841ª REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA,
REALIZADA NO DIA 22 DE AGOSTO DE 2025**

Aos vinte e dois dias do mês de agosto do ano de dois mil e vinte e cinco, às quatorze horas e dez minutos, por videoconferência, aprovada pelo colegiado, reuniu-se a Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), secretariada por mim, CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA, Secretária-Geral. Presentes os Diretores CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO, HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES, REINALDO DA CRUZ GARCIA e THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA. Ausente o Presidente THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO por motivo de trabalho. Foram convidados para participar da reunião a Chefe de Gabinete FERNANDA CORRÊA FERREIRA, o Consultor Jurídico BRUNO ABREU BASTOS e a Analista ISABELLA ARAÚJO SEGAL.

ABERTURA E VERIFICAÇÃO DE QUÓRUM.

Diante da participação da maioria dos membros, restou configurado o atendimento do quórum estatutário. Assim, o Presidente Substituto Carlos Eduardo Cabral Carvalho cumprimentou os participantes e declarou aberta a reunião.

APROVAÇÃO DE ATA.

Foi aprovada a ata da 840ª reunião da Diretoria Executiva.

RESOLUÇÕES.

(1) PRD nº 092/2025 – Norma de Apoio Institucional. Foi convidada a Assessora de Comunicação Social, Maura Xerfan. A Diretoria questionou acerca das contribuições apresentadas pela Diretoria de Gestão Corporativa (DGC) ao texto da norma, ao que Maura Xerfan informou ter incorporado integralmente as sugestões recebidas. Na sequência, a Diretoria debateu o fluxograma relativo ao processo de solicitação e aprovação do apoio institucional e deliberou pela necessidade de criação de formulários de solicitação a serem disponibilizados no SEI. Encerradas as discussões, a convidada deixou a reunião. Após discussões, a Diretoria Executiva RESOLVEU: **RD nº 01/841ª**: (a) Aprovar a Norma sobre Apoio Institucional da Empresa de Pesquisa Energética (EPE); (b) Determinar à Assessoria de Comunicação que adote as providências necessárias à efetivação desta Resolução.

(2) PRD nº 093/2025 – Aquisição de Softwares Redgate com pagamento antecipado. Matéria retirada de pauta.

ASSUNTOS GERAIS.

(1) Projeto Colocation. Foi convidado o Superintendente Adjunto de Tecnologia da Informação, João Giordano. O Diretor Carlos Cabral apresentou a matéria, após o que o convidado expôs o conceito de *Colocation*, descrevendo o Data Center da EPE quanto à sua localização, infraestrutura, equipamentos e situação atual. Em seguida, apresentou o histórico do projeto e a respectiva justificativa para a contratação, detalhando os serviços previstos e o custo estimado. No debate, Bruno Bastos ressaltou a importância da contratação de seguros e garantias em relação aos riscos de guarda dos equipamentos. O Diretor Thiago Ivanoski questionou se a transferência do material seria completa ou parcial, ao que João Giordano esclareceu que a sala atualmente destinada ao Data Center será mantida, abrigando algumas aplicações, mas que a proposta consiste na transferência conjunta dos equipamentos principais para uma localidade mais segura. A Diretoria sanou dúvidas sobre os riscos do projeto e, em seguida, o convidado deixou a reunião.

(2) Balanço dos Indicadores Anual 2º Trimestre 2025. Foram convidados o Assessor da Presidência, Márcio Costa, e os Analistas Elzenclever Aguiar e João Pedro Rodrigues. Márcio Costa apresentou as performances do Plano de Negócios Anual (PNA), comparando os resultados do 2º Trimestre de 2025 com os do 1º, detalhando as ações de cada área e o status de execução das atividades. Destacou os pontos mais relevantes, com ênfase nas ações de média e baixa performance. O Diretor Carlos Cabral tratou do item relativo à Capacitação em Instrumentos de Aquisição e Fiscalização de Contratos da EPE, informando que o tema seria aprofundado ainda nesta reunião. Em seguida, Márcio Costa expôs os resultados consolidados por portfólio de ações e por Diretoria, além do monitoramento dos OKRs no 2º Trimestre de 2025, abrangendo as iniciativas da Presidência e das Diretorias, acompanhados dos pareceres consolidados. Na sequência, apresentou o monitoramento dos Riscos Estratégicos do período, com seu respectivo mapa de calor e as criticidades observadas. Elzenclever Aguiar complementou trazendo informações sobre a matriz de riscos, incluindo as alterações no quadro de pessoal decorrentes das admissões do 9º concurso público da instituição. A Diretoria indagou sobre o procedimento de feedbacks aos Superintendentes com base nos insights do processo de OKRs, tendo os convidados confirmado que as devolutivas são realizadas. A Diretoria registrou elogios ao trabalho desenvolvido e, ato contínuo, os convidados se retiraram.

(3) Contrato de Locação Marques dos Reis. Foram convidados o Superintendente de Recursos Logísticos, Gustavo Machado, e o Analista, Fábio Guedes. O Diretor Carlos Cabral apresentou a matéria, após o que Gustavo Machado contextualizou a situação atual da locação do Escritório Central da EPE, trazendo um breve histórico, os pontos de atenção e os resultados da pesquisa de mercado realizada sobre imóveis disponíveis para aluguel no Centro do Rio de Janeiro, destacando os critérios utilizados na busca. O Superintendente também expôs as propostas de leiaute para os 5º e 12º andares do Edifício Marquês do Herval, sede da EPE, bem como aspectos relacionados ao contrato vigente com o Condomínio Marquês do Herval e à relação com a Previ. Fábio Guedes complementou a apresentação trazendo informações sobre a proposta de implantação de um espaço sensorial. A Diretoria debateu amplamente os projetos e deliberou pela solicitação de cotação, junto a escritório de arquitetura, das propostas 1 e 2 de leiaute apresentadas. Em seguida, o Analista Fábio Guedes se retirou.

(4) Norma de Gestão e Fiscalização de Contratos. Foi convidado o Superintendente Adjunto de Recursos Logísticos, Leandro Galiza. O Diretor Carlos Cabral apresentou a matéria, após o que o convidado explanou sobre a estrutura da norma vigente, destacando a divisão de responsabilidades dos atores envolvidos e o modelo de fiscalização de contratos. Abordou, ainda, as competências da fiscalização técnica e administrativa, ressaltando as atribuições que serão retiradas do fiscal técnico. Leandro Galiza apresentou também ações de aprimoramento em andamento, tais como iniciativas relacionadas ao sistema Virtus, capacitações corporativas, criação de área específica de fiscalização na intranet e realização de reuniões orientativas e de escuta ativa com os fiscais. A Superintendência de Recursos Logísticos (SRL) expôs, adicionalmente, o projeto de mapeamento de diversos contratos, que resultou na identificação de dez pontos principais no ciclo de vida da contratação, abrangendo desde o planejamento até o pagamento. A Diretoria registrou elogios ao trabalho desenvolvido. Encerradas as discussões, os convidados se retiraram.

(5) Norma de Viagens. Matéria retirada de pauta.

ENCERRAMENTO.

Por fim, às dezoito horas e vinte minutos, o Presidente agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a 841ª reunião da Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE). Assim, eu, Cynthia de Almeida, lavrei a presente ata que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos membros da Diretoria participantes e por mim.

(Assinado Eletronicamente)

CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO
HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES
REINALDO DA CRUZ GARCIA
THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA
CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA



Documento assinado eletronicamente por **CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA**, **Secretária-Geral**, em 01/09/2025, às 17:00, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES**, **Diretor**, em 10/09/2025, às 11:39, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Eduardo Cabral Carvalho**, **Diretor**, em 12/09/2025, às 10:57, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **REINALDO DA CRUZ GARCIA**, **Diretor**, em 19/09/2025, às 15:06, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA**, **Diretor**, em 19/09/2025, às 15:32, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://epe.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0016771** e o código CRC **95F232F6**.

Praça Pio X, n. 54 – 5º andar, Centro - Rio de Janeiro – RJ – CEP: 20091-040 Tel.: (21) 3512-3100
Site: www.epe.gov.br